



- 最近、経営戦略に関する本や資料を読み直しています。一般的に経営戦略というと、3C分析や、SWOT分析といったフレームワークや、「習熟曲線」や「コア・コンピタンスの選択」など敷居の高い用語が頻発する印象を持たれると思います。
- 学術的な理解も大切ですが、**経営戦略は何よりも「誰が聞いても分かる言葉で」**ということが大切です。つい細かいエクセルや、綺麗なパワーポイントを作りがちですが、それ以前に「自社の戦略は、子供でも分かるレベルで説明できているか？」検証してみてください。

2014年度 職種別職位別賃金調査

部長年収に比べ、課長は8割前後、係長クラスは6割前後の水準

労務行政研究所編集部が調査した「2014年度部長・課長・係長クラスのホワイトカラー職種別賃金調査」によると、職位別に見た年収の平均額は、部長が1000万円台、課長は700万円台後半～800万円台半ば、係長クラスは500万円台後半～600万円台半ばの水準となっています。

職種別にみた年収の平均額

部長の場合、最高は「人事労務」の1094.5万円で、以下、「研究」1072.2万円、「営業企画・商品企画」1071.5万円、「情報システム(SE)」1064.6万円、「生産技術」1063.1万円などで、全職種が1000万円台となっています。

課長の場合は、「法務・特許」の855.1万円が最高で、以下「研究」840.4万円、「経営企画」839.3万円の順になっています。



- 同じ「課長」であっても、部署によって仕事の責任や、求められるレベルによって価値が異なります。
- これらを“見える化”するために、それぞれの役割の価値はどの程度なのかを分析する、「職務分析・職務評価」という手法があります。「職務分析・職務評価」を使うことで、報酬決定の材料や、社内の仕事の重要度を序列化することが可能になります。

新成人「将来の働き方」調査

理想の社会人は「父親」

ベストチーム・オブ・ザ・イヤー実行委員会が、今年の新成人に「将来の働き方」に関する調査を行ったところ、理想の社会人1位は「父親」、2位は「両親」、3位が「先生」の順となりました。1位から6位までは、昨年同様、親や先生などの身近な存在が大きな影響を与える傾向が続いています。

著名人では「イチロー」が5位と最も高く、このほか「松岡修三」「櫻井翔」「スティーブ・ジョブズ」などの名前が挙がっています。

働き方については「プライベートを重視しながら働きたい」が75.4%と4分の3を占め、「バリバリ働きたい」人は19.7%となっています。



- 新成人の価値観も、ライフワークバランスを重視した働き方が多数派でした。
- この結果を受けてライフワークバランスを意識することも大切ですが、少数派のバリバリ働きたいという意向にも応えられるようなキャリアパスも検討していく必要があると思います。



社会保障・税番号(マイナンバー)制度が導入されます 平成28年1月から行政手続きで「マイナンバー」を使用

～今後のスケジュール～

平成27年10月～	国民への個人番号の通知の開始
平成28年1月～	個人番号カードの交付の開始(個人の申請により市町村が交付)
平成29年1月～	国の機関間での情報連携の開始
平成29年7月目途～	地方公共団体・医療保険者等との情報連携も開始

～個人番号を付する主な届出の例～

① 社会保障分野

事業主は、**雇用保険**、**健康保険**、**年金**などの場面で提出を要する書面に、従業員等の個人番号を記載することになります。

主な提出書類の例	提出者	提出先	開始予定
雇用保険被保険者資格取得届	適用事業所の事業主	ハローワーク	平成28年 1月1日提出分～
雇用保険被保険者資格喪失届			
健康保険・厚生年金保険 被保険者資格取得届		健康保険組合・ 日本年金機構	平成29年 1月1日提出分～
健康保険・厚生年金保険 被保険者資格喪失届			

② 税分野

税務署に提出する法定調書等に、従業員や株主等の個人番号を記載することになります。

法定調書	提出者	開始予定
給与所得の源泉徴収票	給与の支払をする者	平成28年 1月1日支払に かかる提出分～
退職所得の源泉徴収票	退職手当等の支払をする者	
報酬、料金、契約金 及び賞金の支払調書	報酬、料金、契約金又は 賞金の支払をする者	
配当、余剰金の分配及び 基金利息の支払調書	利益の配当、余剰金の分配又は 基金利息の支払をする法人	
不動産の使用料等の支払調書	不動産の使用料の支払をする法人及び 不動産業者である個人	
不動産等の譲受けの対価の 支払調書	居住者又は内国法人に対し譲渡対価の 支払をする法人及び不動産業者である個人	



マイナンバーが導入されるに伴い、従業員から個人番号の収集をしなければなりませんし、運用時も「誰でも見れるキャビネットに保管」という訳にいきませんので、個人番号の管理方法などの体制の検討も必要になってきます。情報が入り次第、適宜共有していきたいと思っております。



気付き日報



ヒューマンインベーション株式会社 代表取締役 今井洋一

社会保険労務士

TEL : 03-3791-1180

FAX : 03-6674-2508

Mail : info@humani.jp

受付時間 10:00～17:30

(土日祝日および弊社休日を除く)

http://nippou.org/